



Plano de Desenvolvimento da Unidade – 2023/2024

DINFRA - Diretoria de Infraestrutura

Universidade Federal do Sul da Bahia

Praça José Bastos, s/n, Centro, Itabuna – BA, CEP 45.600-923

Fone: (73) 2103-8400 / (73) 2103-8402 / (73) 2103-8403

Website: <https://ufsb.edu.br/>



Dezembro 2022

REITORA
JOANA ANGÉLICA GUIMARÃES DA LUZ

VICE-REITOR
FRANCISCO JOSÉ GOMES MESQUITA

PRÓ-REITORA DE ADMINISTRAÇÃO – PROPA
FRANCISMARY ALVES DA SILVA

PRÓ-REITORIA DE PLANEJAMENTO – PROPLAN
FRANKLIN MATOS SILVA JUNIOR

PRÓ-REITORA DE GESTÃO PARA PESSOAS – PROGEPE
CLAUDIA DENISE DA SILVEIRA TÔNDOLO

PRÓ-REITOR DE GESTÃO ACADÊMICA – PROGEAC
FRANCESCO LANCIOTTI JUNIOR

PRÓ-REITORA DE PESQUISA E PÓS-GRADUAÇÃO – PROPPG
MARIA DO CARMO REBOUÇAS DA CRUZ FERREIRA DOS SANTOS

PRÓ-REITOR DE AÇÕES AFIRMATIVAS – PROAF
SANDRO AUGUSTO SILVA FERREIRA

PRÓ-REITORA DE EXTENSÃO E CULTURA – PROEX
LÍLIAN REICHERT COELHO

Comissão responsável pela elaboração do Plano de Desenvolvimento da
Unidade (2023-2024)

Enga. Civil Lívia Berti Sanjuan Farias

Eng. Civil Daniel Gonçalves Neto

Eng. Eletricista Simon Rebouças Delabie

LISTA DE FIGURAS, QUADROS E TABELAS

Figura 1 - Organograma Diretoria de Infraestrutura - DINFRA	7
Figura 2 - Layout DINFRA.....	8
Quadro 1 - Corpo Técnico da DINFRA	9
Quadro 2 - Plano de ação, indicadores e metas para alcance dos objetivos estratégicos do PDI 2020-2024	12
Quadro 3 - Mapa de Riscos Estratégicos.....	17

LISTA DE SIGLAS E ABREVIATURAS

CFCam	Centro de Formação em Ciências Ambientais
CJA	Campus Jorge Amado
COMAN	Coordenação de Manutenção
CPF	Campus Paulo Freire
CPO	Coordenação de Projetos e Obras
CSC	Campus Sosígenes Costa
DINFRA	Diretoria de Infraestrutura
HMTF	Hospital Municipal de Teixeira de Freitas
LIMiD	Laboratório de Informática e Mídias Digitais
LIPPPE	Laboratório Interdisciplinar de Práticas Pedagógicas, Pesquisa e Extensão
NVGA	Núcleo de Vivência e Gestão Acadêmica
PDI	Plano de Desenvolvimento Institucional
PDU	Plano de Desenvolvimento da Unidade
PPGCTA	Programa de Pós-Graduação em Ciências e Tecnologias Ambientais
PPGES	Programa de Pós-Graduação em Estado e Sociedade
PROPA	Pró-Reitoria de Administração
SEMA	Seção Especial de Meio Ambiente
SGCPM	Setor de Gestão de Contratos e Planejamento de Manutenção
SGCO	Setor de Gestão de Contratos de Obras
SGP	Setor de Gestão de Projetos
SMC	Setor de Manutenção Corretiva
SMPP	Seção de Manutenção Preventiva e Preditiva
SPI	Setor de Patrimônio Imobiliário
SPO	Setor de Planejamento e Orçamento
UFSB	Universidade Federal do Sul da Bahia
UNACON	Unidades de Alta Complexidade em Oncologia

SUMÁRIO

1	APRESENTAÇÃO	6
2	BREVE HISTÓRICO DA UNIDADE	6
3	ORGANIZAÇÃO ADMINISTRATIVA	7
4	INFRAESTRUTURA FÍSICA	8
5	PERFIL CORPO TÉCNICO	9
6	RELAÇÃO DOS PROJETOS E OBRAS EM EXECUÇÃO NA UNIDADE	9
7	RELAÇÃO DAS ATIVIDADES DE MANUTENÇÃO PREDIAL	11
8	MISSÃO DA UNIDADE	11
9	VISÃO DA UNIDADE	11
10	VALORES DA UNIDADE	11
11	PLANO DE AÇÃO, INDICADORES E METAS	12
12	RISCOS ESTRATÉGICOS	17

1 APRESENTAÇÃO

O presente documento objetiva apresentar o Plano de Desenvolvimento da Unidade – PDU, da Diretoria de Infraestrutura – DINFRA da Pró-Reitoria de Administração – PROPA, em consonância com as orientações contidas no documento Manual de Elaboração e Implementação do Plano de Desenvolvimento da Unidade.

O planejamento a seguir apresenta ações a serem implementadas pela Diretoria de Infraestrutura, de modo que a unidade cumpra as metas estabelecidas no Plano de Desenvolvimento Institucional (PDI) da UFSB 2020 – 2024, no âmbito de suas competências.

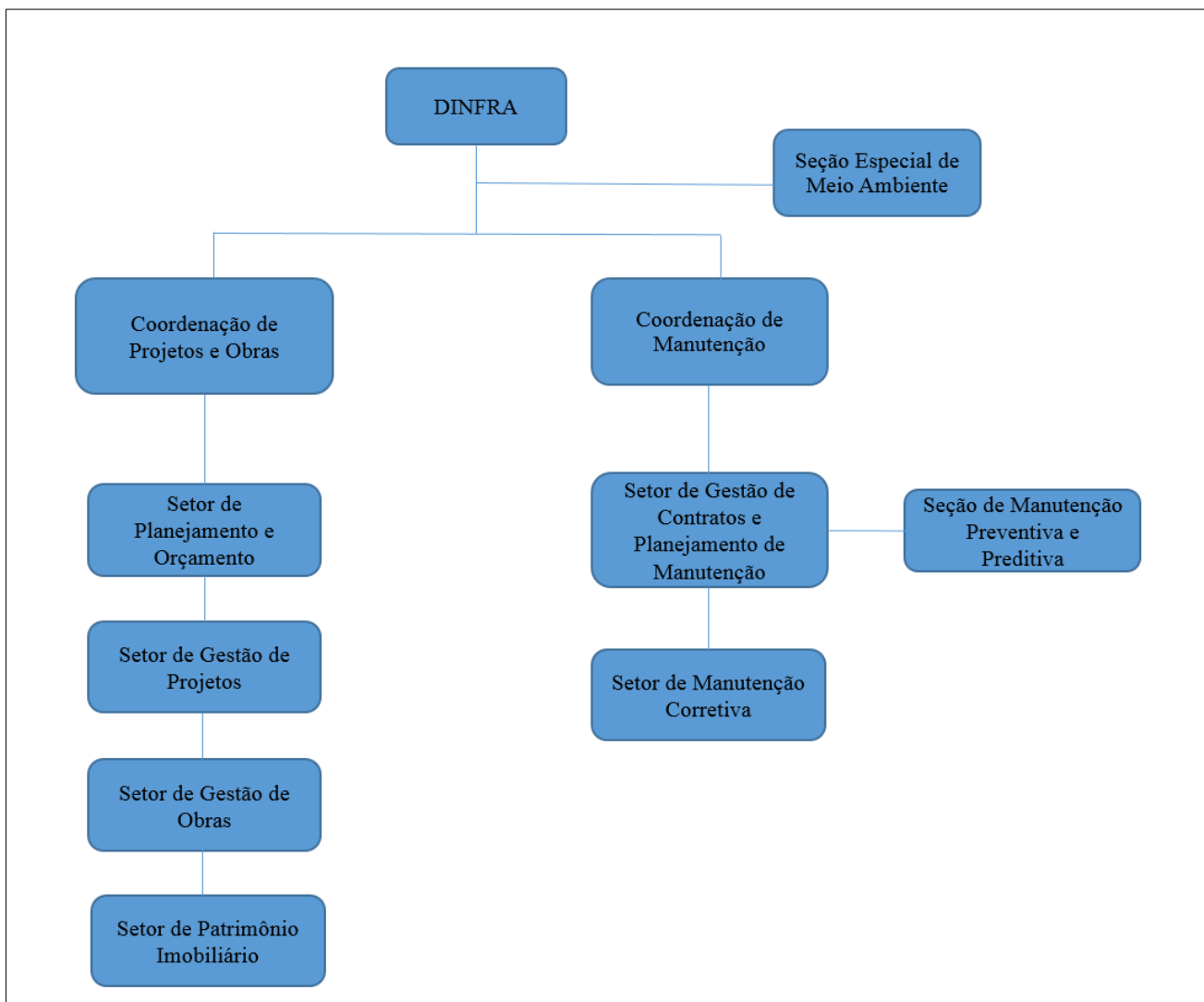
2 BREVE HISTÓRICO DA UNIDADE

Criada em setembro de 2014, a Diretoria de Infraestrutura – DINFRA é parte integrante da Pró-Reitoria de Administração – PROPA, sendo responsável pelos projetos dos espaços físicos, obras, manutenção predial, patrimônio imobiliário e gestão da cobertura vegetal das unidades institucionais.

3 ORGANIZAÇÃO ADMINISTRATIVA

A DINFRA é composta por duas Coordenações: Projetos e Obras; Manutenção e um Setor Especial de Meio Ambiente, figura 1:

Figura 1 - Organograma Diretoria de Infraestrutura - DINFRA



Fonte: DINFRA (2022).

Diretora

Titular Eng. Civil Lívia Berti Sanjuan Farias

Substituto Eng. Civil Daniel Gonçalves Neto

Coordenadores

Coordenação de Projetos e Obras - CPO

Eng. Civil Daniel Gonçalves Neto / Substituto Eng. Civil Cláudio Souza da Silva

Coordenação de Manutenção - COMAN

Eng. Eletricista Simon Rebouças Delabie / Substituto Eng. Eletricista Adinailson Guimarães de Oliveira

Chefes de Setores e Seções

Carlos Alberto Oliveira Araújo- Setor de Gestão de Projetos - SGP

Cláudio Souza da Silva- Setor de Gestão de Contratos de Obras - SGCO

Luiz Eduardo Souza da Silva- Setor de Planejamento e Orçamento - SPO

Rodrigo Moreira Brito- Setor de Patrimônio Imobiliário - SPI

Adinailson Guimarães de Oliveira - Setor de Gestão de Contratos e Planejamento de Manutenção - SGCPM

João Victor Muniz Reis - Setor de Manutenção Corretiva - SMC

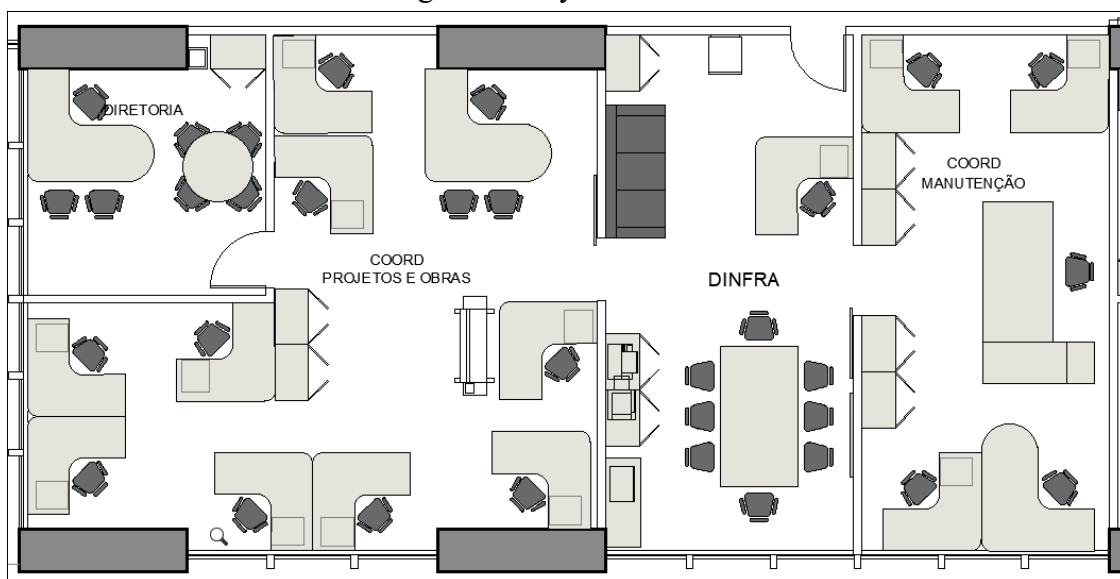
Ana Rita dos Santos Barbosa - Seção de Manutenção Preventiva e Preditiva - SMPP

Yuri Ferreira Amorim – Seção Especial de Meio Ambiente - SEMA

4 INFRAESTRUTURA FÍSICA

Como parte integrante da Pró-Reitoria de Administração, a Diretoria de Infraestrutura dispõe da estrutura disponível no edifício da Reitoria, contando com salas administrativas, nas quais a equipe se distribui conforme Coordenação que integra, figura 2:

Figura 2 - Layout DINFRA



Fonte: DINFRA (2022).

5 PERFIL CORPO TÉCNICO

O corpo técnico da DINFRA/PROPA, Quadro 1, é composto por 16 profissionais da carreira de Técnicos Administrativos em Educação, sendo: 06 engenheiros civis, 05 engenheiros eletricitas, 01 engenheiro agrônomo, 04 arquitetos e urbanistas.

Quadro 1 - Corpo Técnico da DINFRA

SERVIDOR(A)	CARGO	NÍVEL	UNIDADE DE EXERCÍCIO	TITULAÇÃO
Adinailson Guimarães de Oliveira	Engenheiro Eletricista	E	Setor Gestão Contratos E Planejamento de Manutenção	Especialização
Ana Rita dos Santos Barbosa	Engenheira Eletricista	E	Seção Manutenção Preventiva E Preditiva	Mestrado
Carlos Alberto Oliveira Araújo	Engenheiro Eletricista	E	Setor De Gestão De Projetos	Mestrado
Claudio Souza da Silva	Engenheiro Civil	E	Setor De Gestão De Contratos De Obras	Especialização
Daniel Gonçalves Neto	Engenheiro Civil	E	Coordenação De Projetos E Obras	Mestrado
Jean Silva Nogueira Pacheco	Engenheiro Eletricista	E	Setor De Gestão De Projetos	Mestrado
João Victor Muniz Reis	Engenheiro Civil	E	Setor De Manutenção Corretiva	Especialização
José Helder de Sousa Pereira	Arquiteto e Urbanista	E	Setor De Gestão De Projetos	Mestrado
Karolina Karla de Souza Naves	Arquiteto e Urbanista	E	Setor De Gestão De Projetos	Graduação
Livia Berti Sanjuan Farias	Engenheira Civil	E	Diretoria De Infraestrutura	Mestrado
Luara Ribeiro Marrocos	Arquiteta e Urbanista	E	Setor De Gestão De Projetos	Mestrado
Luiz Eduardo Souza da Silva	Engenheira Civil	E	Setor De Planejamento E Orçamento	Especialização
Pablo Henrique Neves Barreto	Arquiteto e Urbanista	E	Setor De Gestão De Projetos	Especialização
Rodrigo Moreira Brito	Engenheiro Civil	E	Setor De Patrimônio Imobiliário	Especialização
Simon Rebouças Delabie	Engenheiro Eletricista	E	Coordenação De Manutenção	Mestrado
Yuri Ferreira Amorim	Engenheiro Agrônomo	E	Seção Especial De Meio Ambiente	Mestrado

Fonte: DINFRA (2022).

6 RELAÇÃO DOS PROJETOS E OBRAS EM EXECUÇÃO NA UNIDADE

Atualmente encontram-se em desenvolvimento pelo Setor de Gestão de Projetos os projetos listados abaixo.

- Biblioteca do CPF
- Biblioteca do CSC
- Biblioteca do CJA
- Centro de Formação em Artes do CSC
- Centro de Formação em Ciências Humanas e Sociais do CSC
- Almoarifado de Reagentes CJA
- Almoarifado de Reagentes CPF
- Urbanização do CPF
- Laboratórios de Engenharia do CPF
- Laboratórios de Construção Civil e Instalações Hidrossanitárias e Laboratório Interdisciplinar IV do CFCAM do CSC
- Gabinetes Docentes do NVGA-CJA
- Projeto de Construção/Adequação de Espaço para Meliponário do CJA
- Clínica-Escola de Saúde do CPF
- Bloco de Laboratórios Específicos para os Centros de Formação do CJA
- Acesso Viário do CJA
- Pronto Socorro do HMTF do CPF
- UNACON do HMTF do CPF
- Retrofit do Pavilhão de Convenções do CSC
- Centro de Formação em Ciências Ambientais do CSC
- Espaço de Produção e Gravação Sonora e Audiovisual CSC
- Laboratório de Artes Corporais CJA
- Prevenção e Combate a Incêndio do CPF
- Prevenção e Combate a Incêndio do CSC
- Casa de Vegetação do CSC
- Herbário do CSC
- Geração Fotovoltaica do CSC
- Laboratórios do PPGES, e PPGCTA, LIMiD e LIPPPE
- Subestação do Campus Sosígenes Costa.

Atualmente encontram-se em desenvolvimento pelo Setor de Gestão de Contratos as obras listadas abaixo.

- Construção do Núcleo Pedagógico CPF
- Execução de Obras no Campus Jorge Amado.

7 RELAÇÃO DAS ATIVIDADES DE MANUTENÇÃO PREDIAL

Identificar, gerenciar e executar serviços de manutenção predial nos edifícios e instalações da UFSB, mediante ações preventivas, preditivas e corretivas através de contratos de terceirização.

O controle dos serviços é realizado por meio de sistema de chamados, gestão de indicadores operacionais, procedimentos operacionais e programas de manutenção estruturados com vistorias periódicas das instalações, conforme competências descritas no Regimento Interno da Propa.

Tipos de manutenção predial preventiva e corretiva realizados:

- Sistemas de ar condicionados;
- Geradores de energia elétrica;
- Superestrutura e telhados;
- Redes elétrica, lógica, hidráulica e de combate a incêndio;
- Elevadores;
- Sistemas de SPDA.

8 MISSÃO DA UNIDADE

A Diretoria de Infraestrutura- DINFRA, considerando o seu corpo técnico composto por uma equipe multidisciplinar de profissionais, tem a Missão de planejar, elaborar, executar, coordenar e controlar o desenvolvimento da infraestrutura e patrimônio imobiliário da universidade, respeitando os princípios de sustentabilidade, atuando dentro dos padrões de desempenho técnico e ético, comprometendo-se com o desenvolvimento institucional.

9 VISÃO DA UNIDADE

Ser reconhecida como uma diretoria de excelência, propondo soluções eficientes e criativas, prezando pela responsabilidade social e ambiental.

10 VALORES DA UNIDADE

Desenvolvimento institucional sustentável, desempenho ambiental das edificações, acessibilidade, eficiência, ética, respeito, racionalização de recursos, boa convivência com os colegas, qualidade de vida no trabalho

11 PLANO DE AÇÃO, INDICADORES E METAS

Quadro 2 - Plano de ação, indicadores e metas para alcance dos objetivos estratégicos do PDI 2020-2024

Objetivos Estratégicos do PDI 2020-2024	Ações Táticas do PDU	Indicadores do PDU	Fórmula do Indicador do PDU	Metas	
				2023	2024
Construir os Núcleos Pedagógicos do CSC e CPF	Realizar o reequilíbrio financeiro da obra do NP CSC	Percentual de execução da obra	$(\text{Valor executado}/\text{valor contratado}) \times 100$	40 %	60 %
Implantar o sistema BIM no ambiente de trabalho para execução de projetos, obras e manutenção predial	Adquirir equipamentos compatíveis	Percentual de projetos desenvolvidos pela diretoria utilizando a plataforma BIM	$(\text{Número total de projetos elaborados}/\text{número de projetos elaborados utilizando BIM}) \times 100$	5 %	30 %
	Treinar equipe				
	Adquirir softwares				
Executar Projeto e obra de urbanização do Campus Paulo Freire-CPF	Elaborar projetos básicos e executivos	Percentual de desenvolvimento do projeto	$(\text{Número total de projetos complementares elaborados}/\text{número total de projetos complementares de urbanização}) \times 100$	100%	-
	Preparar processo licitatório para contratação da obra	Estudo Técnico Preliminar- ETP e Mapa de Riscos elaborados Termo de Referência - TR e/ou Projeto Básico elaborado	$(\text{ETP} + \text{Mapa de Risco} + \text{TR}) \text{ elaborados}$	100%	-
	Execução da obra	Percentual de execução da obra	$(\text{Valor executado}/\text{valor contratado}) \times 100$	-	100%
Executar Projeto e obra do Núcleo de	Elaborar estudos preliminares, anteprojeto,	Percentual de desenvolvimento do projeto	$(\text{Número total de projetos complementares elaborados}/$	20%	80%

Objetivos Estratégicos do PDI 2020-2024	Ações Táticas do PDU	Indicadores do PDU	Fórmula do Indicador do PDU	Metas	
				2023	2024
Laboratórios CJA	Projetos básicos e executivos		Número total de projetos complementares de urbanização) x 100		
	Preparar processo licitatório para contratação da obra	Estudo Técnico Preliminar- ETP e Mapa de Riscos elaborados Termo de Referência - TR e/ou Projeto Básico elaborado	(ETP + Mapa de Risco + TR) elaborados	-	100%
	Execução da obra	Percentual de execução da obra	(Valor executado/valor contratado) x 100	-	20%
Executar Projeto e obra da Biblioteca CJA	Elaborar estudos preliminares, anteprojeto, projetos básicos e executivos	Percentual de desenvolvimento do projeto	(Número total de projetos complementares elaborados/ número total de projetos complementares de urbanização) x 100	20%	80%
	Preparar processo licitatório para contratação da obra	Estudo Técnico Preliminar- ETP e Mapa de Riscos elaborados Termo de Referência - TR e/ou Projeto Básico elaborado	(ETP + Mapa de Risco + TR) elaborados	-	100%
	Execução da obra	Percentual de execução da obra	(Valor executado/valor contratado) x 100	-	10%
Executar Projeto e obra da Biblioteca CSC	Elaborar estudos preliminares, anteprojeto, projetos básicos e executivos	Percentual de desenvolvimento do projeto	(Número total de projetos complementares elaborados/ número total de projetos complementares de urbanização) x 100	20%	80%

Objetivos Estratégicos do PDI 2020-2024	Ações Táticas do PDU	Indicadores do PDU	Fórmula do Indicador do PDU	Metas	
				2023	2024
	Preparar processo licitatório para contratação da obra	Estudo Técnico Preliminar- ETP e Mapa de Riscos elaborados Termo de Referência – TR e/ou Projeto Básico elaborado	(ETP + Mapa de Risco + TR) elaborados	-	100%
	Execução da obra	Percentual de execução da obra	(Valor executado/valor contratado) x 100	-	10%
Executar Projeto e obra da Biblioteca CPF	Elaborar estudos preliminares, anteprojeto, projetos básicos e executivos	Percentual de desenvolvimento do projeto	(Número total de projetos complementares elaborados/ número total de projetos complementares de urbanização) x 100	20%	80%
	Preparar processo licitatório para contratação da obra	Estudo Técnico Preliminar- ETP e Mapa de Riscos elaborados Termo de Referência – TR e/ou Projeto Básico elaborado	(ETP + Mapa de Risco + TR) elaborados	-	100%
	Execução da obra	Percentual de execução da obra	(Valor executado/valor contratado) x 100	-	50%
Construir a Subestação CSC	Preparar processo licitatório para contratação da obra	Estudo Técnico Preliminar- ETP e Mapa de Riscos elaborados Termo de Referência – TR e/ou Projeto Básico elaborado	(ETP + Mapa de Risco + TR) elaborados	10%	90%
	Execução da obra	Percentual de execução da obra	(Valor executado/valor contratado) x 100	-	100%

Objetivos Estratégicos do PDI 2020-2024	Ações Táticas do PDU	Indicadores do PDU	Fórmula do Indicador do PDU	Metas	
				2023	2024
Construir a Subestação CPF	Atualizar orçamento	Percentual de execução da obra	$(\text{Valor executado/valor contratado}) \times 100$	100 %	-
	Execução da obra			100 %	-
Executar Projeto e obra do Centro de Formação em Artes e Humanidades CSC	Elaborar estudos preliminares, anteprojeto, projetos básicos e executivos	Percentual de desenvolvimento do projeto	$(\text{Número total de projetos complementares elaborados/ número total de projetos complementares de urbanização}) \times 100$	-	100%
	Preparar processo licitatório para contratação da obra	Estudo Técnico Preliminar- ETP e Mapa de Riscos elaborados Termo de Referência - TR e/ou Projeto Básico elaborado	$(\text{ETP} + \text{Mapa de Risco} + \text{TR})$ elaborados	-	100%
	Execução da obra	Percentual de execução da obra	$(\text{Valor executado/valor contratado}) \times 100$	-	10%
Construir o Centro de Formação em Ciências Ambientais	Preparar processo licitatório para contratação da obra	Estudo Técnico Preliminar- ETP e Mapa de Riscos elaborados Termo de Referência - TR e/ou Projeto Básico elaborado	$(\text{ETP} + \text{Mapa de Risco} + \text{TR})$ elaborados	-	- 100%
	Execução da obra	Percentual de execução da obra	$(\text{Valor executado/valor contratado}) \times 100$	-	10%
Executar Projeto e obras de Acessibilidade CSC	Execução da obra	Percentual de execução da obra	$(\text{Valor executado/valor contratado}) \times 100$	100%	-
Reformar o Pavilhão de	Concluir manutenção da cobertura	Percentual de execução da obra	$(\text{Valor executado/valor})$	100%	-

Objetivos Estratégicos do PDI 2020-2024	Ações Táticas do PDU	Indicadores do PDU	Fórmula do Indicador do PDU	Metas	
				2023	2024
Convenções CSC			contratado) x 100		
	Preparar processo licitatório para contratação da obra	Estudo Técnico Preliminar- ETP e Mapa de Riscos elaborados Termo de Referência - TR e/ou Projeto Básico elaborado	(ETP + Mapa de Risco + TR) elaborados	-	100%
Climatizar o Núcleo Pedagógico CJA	Preparar processo licitatório para contratação da obra	Estudo Técnico Preliminar- ETP e Mapa de Riscos elaborados Termo de Referência - TR e/ou Projeto Básico elaborado	(ETP + Mapa de Risco + TR) elaborados	100%	-
	Execução da obra	Percentual de execução da obra	(Valor executado/valor contratado) x 100	-	100%

Fonte: DINFRA (2022).

12 RISCOS ESTRATÉGICOS

Quadro 3 - Mapa de Riscos Estratégicos

#	Objetivo a ser alcançado	Causas	Descrição do Risco	Consequências	Tipo de risco	Probabilidade	Impacto	Nível de Risco	Limite de exposição
1	Construir os Núcleos Pedagógicos do CSC e CPF	Contingenciamento orçamentário	Insuficiência de recursos orçamentários	Paralisação das Obras	Orçamentário-financeiro	3	4	12	Acima do limite de exposição
2	Implantar o sistema BIM no ambiente de trabalho para Executar Projeto e obra de urbanização do campus	Contingenciamento orçamentário	Insuficiência de recursos orçamentários	Redução da eficiência nos processos e atividades da unidade	Orçamentário-financeiro	3	4	12	Acima do limite de exposição
3	Executar Projeto e obra do Núcleo de Laboratórios CJA	Contingenciamento orçamentário	Insuficiência de recursos orçamentários	Paralisação dos projetos e da obra	Orçamentário-financeiro	3	4	12	Acima do limite de exposição
4	Executar Projeto e obra da Biblioteca CJA	Contingenciamento orçamentário	Insuficiência de recursos orçamentários	Paralisação dos projetos e da obra	Orçamentário-financeiro	3	4	12	Acima do limite de exposição
5	Executar Projeto e obra da Biblioteca CSC	Contingenciamento orçamentário	Insuficiência de recursos orçamentários	Paralisação dos projetos e da obra	Orçamentário-financeiro	3	4	12	Acima do limite de exposição
6	Executar Projeto e obra da Biblioteca CPF	Contingenciamento orçamentário	Insuficiência de recursos orçamentários	Paralisação dos projetos e da obra	Orçamentário-financeiro	3	4	12	Acima do limite de exposição
7	Construir a Subestação CSC	Contingenciamento orçamentário	Insuficiência de recursos orçamentários	Não execução da obra	Orçamentário-financeiro	3	5	15	Acima do limite de exposição
8	Construir a Subestação CPF	Contingenciamento orçamentário	Insuficiência de recursos orçamentários	Não execução da obra	Orçamentário-financeiro	3	5	15	Acima do limite de exposição
9	Executar Projeto e obra do Centro de Formação em	Contingenciamento orçamentário	Insuficiência de recursos orçamentários	Paralisação dos projetos e da obra	Orçamentário-financeiro	3	4	12	Acima do limite de exposição
10	Construir o Centro de Formação em Ciências	Contingenciamento orçamentário	Insuficiência de recursos orçamentários	Não execução da obra	Orçamentário-financeiro	3	4	12	Acima do limite de exposição
11	Executar Projeto e obras de Acessibilidade CSC	Contingenciamento orçamentário	Insuficiência de recursos orçamentários	Paralisação dos projetos e da obra	Orçamentário-financeiro	3	4	12	Acima do limite de exposição
12	Reformar o Pavilhão de Convenções CSC	Contingenciamento orçamentário	Insuficiência de recursos orçamentários	Paralisação dos projetos e da obra	Orçamentário-financeiro	3	5	15	Acima do limite de exposição
13	Climatizar o Núcleo Pedagógico CJA	Contingenciamento orçamentário	Insuficiência de recursos orçamentários	Não execução da obra	Orçamentário-financeiro	3	4	12	Acima do limite de exposição
14									

Fonte: DINFRA (2022).